

NORSK OLJEMUSEUM

ÅRBOK 2007





TOTALs forvandling:

Fra Frigg til fremtiden

Av Line Grønhaug

TOTAL E&P NORGE AS er det eneste selskapet på norsk sokkel som har gått gjennom hele livssyklusen til et stort felt. Lete, finne, produsere – og til slutt nedstenging av Frigg. Det er en viktig erfaring å ha med seg, for nå står TOTAL igjen i startgropen, og gründerfølelsen er tilbake i selskapet. Målet er å bli en betydelig operatør på sokkelen igjen. Akkurat som i glansdagene til Frigg, men med helt nye og spennende forutsetninger.

Friggfeltet da det var i produksjon.

TOTAL-gruppen har store ambisjoner på den norske sokkelen og en portefølje som skaper forventninger. Grunnlaget for de neste årenes resultater er godt tilrettelagt, og det er slett ikke tilfeldig. TOTAL har gjennom flere år arbeidet for å posisjonere seg – et arbeid som startet da Frigg gikk mot slutten.

Da produksjonen på Frigg begynte å avta, fikk selskapet et behov for å tilpasse organisasjonen til den reduserte driften. Bemanningen skulle knappes betydelig inn og kostnadene reduseres. På denne tiden,

Line Grønhaug

(f. 1973) er tekstforfatter i Melvær&Lien Idé-entreprenør. Hun har en bakgrunn som journalist, med nyheter som hovedområde. Hun har jobbet for både NRK, TV2 og TV Haugaland. Line Grønhaug er utdannet ved Queen Margaret University College i Edinburgh, Skottland, hvorfra hun har en Bachelor of Arts in Communication Studies.



på slutten av 90-tallet, var oljeprisen på et historisk lavmål, og var på et tidspunkt helt nede i 10 dollar. Dette førte til fusjonsbølger i bransjen, Amoco og BP ble til BP Amoco, Exxon og Mobil ble til ett selskap, det samme skjedde med Conoco og Phillips. I 1999 fusjonerte Total og Fina, og året etter ble også Elf en del av det nye selskapet, under navnet TotalFinaElf.

Fusjonen åpnet dører

Elf var i praksis størst av de tre selskapene, både fra et finansielt perspektiv, og når det gjaldt produksjon og størrelsen på reserver. Nå åpnet det seg nye muligheter gjennom Totals spennende portefølje og gjennom Fina, som satt med en joker på hånd; en stor andel i det viktige Ekofiskområdet. Med ett hadde det nye selskapet en eierandel i Ekofisk på hele 39.9 prosent.

Sammen fikk de tre selskapene en mye bredere spredning av eierstrukturen på sokkelen. I forkant av fusjonen hadde de hatt både like og ulike strategier når det gjaldt områder de ville satse på, og resultatet var at det nye selskapet nå var tungt til stede over hele den norske sokkelen, fra Ekofisk i sør til Snøhvit i nord. Dermed var forutsetningene for videre vekst svært gode. Selskapet var til stede både gjennom produksjon, reserver og som partner – men manglet betydningsfulle oppgaver som operatør.

God stemning og forventning

Etter fusjonen fulgte noen år med konsolidering, integrasjon av de forskjellige organisasjonene, samt etablering av en forent bedriftskultur og nye rutiner. Det var nok en viktig milepæl da TotalFinaElf skiftet navn til TOTAL 6. mai 2003.

– Stemningen i det fusjonerte selskapet var allerede på dette tidspunktet svært god, forteller Informasjonssjef Dag Olaf Ringe.

– Man visste at man jobbet i et bunnsolid, stort selskap. Men den var også preget av forventning. «Når kommer vi tilbake som operatør?» var spørsmålet som hang i luften.

– Hvorfor er det så viktig for TOTAL å være operatør?

– For det første er det nesten naturstridig å sitte med en så stor portefølje uten å ha operatøransvar. Det er også viktig i forhold til å være en god partner, men mest av alt er det viktig for de ansatte. Fra Frigg-tiden var vi med på å utvikle undervannsteknologi og drive bransjen fremover. Det ligger liksom i sjelen og bedriftskulturen at vi skal være teknologidrivende, og det føles unaturlig for medarbeiderne våre å sitte i baksetet, forklarer Ringe.

– Som operatør er det også lettere å rekruttere erfarne og flinke folk, fordi alle vet at det venter spennende oppgaver innenfor veggene hos et selskap med operatørstatus.



Neste kapittel

Under ONS 2004 flagget TOTAL sine ambisjoner om å komme tilbake som en stor operatør. Satsingen ble kalt ”The next chapter”, og viste til at Frigg var et viktig og langt kapittel i selskapets historie, men også at det var flere spennende kapitler som ventet på å bli skrevet. To måneder etter ONS ble den siste ventilen på Frigg stengt for godt.

Selskapet har all grunn til å ha store ambisjoner for de neste kapitlene i sin videre historie. Porteføljen er betydelig og godt sammensatt, med eierandeler i 74 lisenser. TOTAL er operatør for 13 av lisensene, og det jobbes kontinuerlig med å utvide porteføljen. I tillegg har selskapet eierandeler i alle rørledningsanleggene. Dette betyr at TOTAL er et av de største utenlandske selskapene på den norske sokkelen, et faktum som har gått mange hus forbi.

Sterkt til stede i fremtiden

TOTAL har klare strategier for årene fremover.

– Som partner skal vi bruke lokal og internasjonal kompetanse slik at vår rolle som andelshaver i ikke-opererte felt blir drevet på en sikker og kostnadseffektiv måte, sier Dag Olaf Ringe.

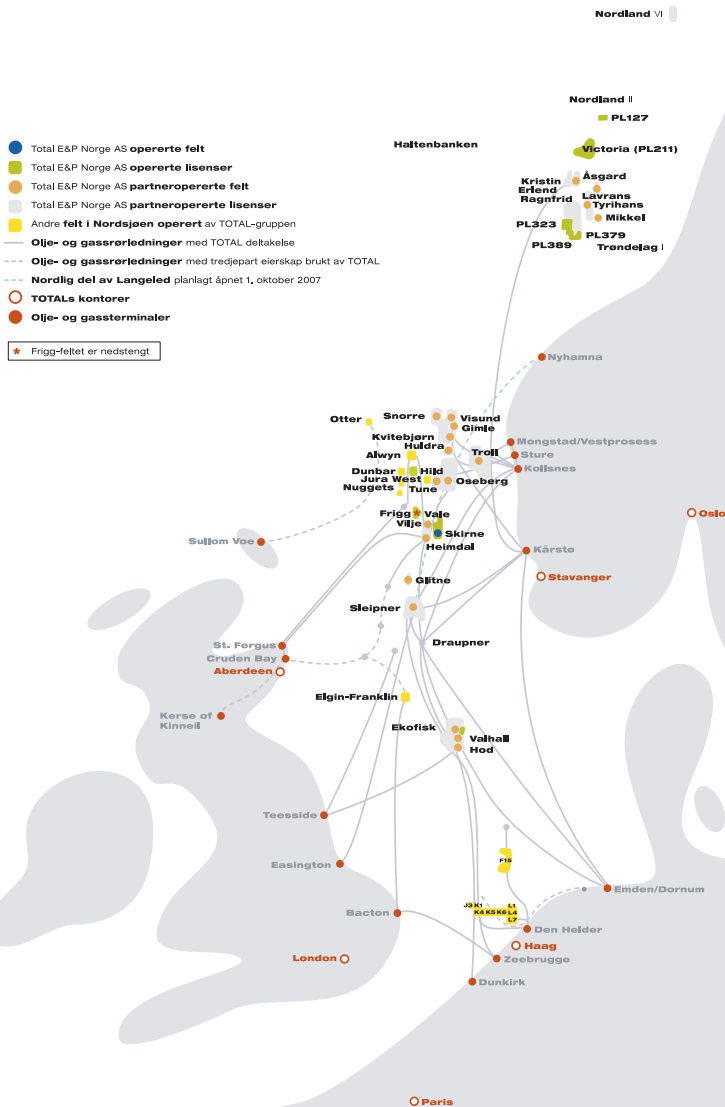
– Vi skal være en god og utfordrende partner, som et stort selskap har vi mye å bidra med i lisensarbeid.

Under ONS 2004 lanserte TOTAL sine ambisjoner for fremtiden, under navnet ”The next chapter”. Kapitlet om Frigg var nesten over, men nå ventet nye kapitler på å bli skrevet.

TOTAL er bredt til stede på sokkelen, fra sør til nord, og har en god utviklingsposisjon med tanke på at oljebransjen beveger seg stadig nordover.

TOTAL-gruppens eierandeler i produksjonslisenser (Norge), felt (Norge, Storbritannia, Holland) og transportsystemer i Nordsjøen, Norskehavet og Barentshavet

pr. 01.05.2007



TOTAL jobber kontinuerlig med å optimalisere porteføljen. Målet er å skaffe seg eierandeler av en viss størrelse, slik at TOTALs rolle blir betydningsfull. Det er viktig for selskapet å kunne påvirke beslutningene i hver enkelt lisens.

At oljebransjen gradvis beveger seg nordover, bort fra de modne feltene som er overrepresentert i sør, plasserer TOTAL i en unik utviklingsposisjon i årene fremover. Selskapet er tungt inne i sør, men også i nord.

– Vi er faktisk det eneste selskapet som uavbrutt har opprettholdt et kontor i Harstad, selv om vi ikke har hatt operasjoner der oppe på en stund. Det har vært viktig for oss å ha en tilstedeværelse i nærmiljøet, ettersom vi visste at vi ville komme tilbake, forklarer Ringe. Nordområdene er en viktig satsing for TOTAL fremover.

Victoria – et bilde på TOTALs nye rolle

Et av de spennende prospektene TOTAL arbeider med nå, er Victoria, et betydelig funn som selskapet er operatør på. Målet er å finne ut hvor mye gass funnet inneholder og forhåpentligvis få feltet i produksjon i løpet av 2016-2017. Victoria er et svært komplisert funn. Reservoaret har ekstreme temperaturer på opptil 215 grader, samtidig som det ligger veldig dypt, på 5100-5600 meter. Det er også preget av dårlig strømning, og gassen har et høyt innhold av CO₂. Hvis avgrensingsboringen bekrefter

Da Elf, Total og Fina fusjonerte, fikk det nye selskapet en bred eierstruktur på sokkelen. Med ett eide det en andel på 39.9 prosent av Ekofisk hvor ConocoPhillips er operatør.



Noen av de nye kapitlene i TOTALs historie heter Hild og Victoria. Det er planlagt prøveboring på Hild i 2009.

TOTALs antakelser om størrelsen på funnet, finnes det heller ingen etablert rørledning som kan transportere gassen ut av området. Disse kompliserte forholdene har TOTAL tatt som en utfordring, og sammen med leverandørindustrien utvikler selskapet nå teknologien som skal mestre problemene. Per i dag finnes det for eksempel ikke instrumenter som fungerer i slike temperaturer, grensen i dag er ved 175 grader.

Informasjonssjef Dag Olaf Ringe mener Victoria er et eksempel på TOTALs satsing i Norge.

– Vi tar på oss tunge teknologikrevende oppgaver og er villige til å ta kontrollert risiko for å komme tilbake som en stor operatør – og for å bidra til å utvikle bransjen videre, sier han.

– Dette kan vi blant annet gjøre fordi vi er en del av et stort, internasjonalt selskap og kan dra veksler på erfaringer og teknologi utviklet andre steder i verden og innenfor TOTAL-gruppen. Det er en stor fordel og styrke.



Informasjonssjef Dag Olaf Ringe forteller at TOTAL har store ambisjoner for fremtiden.

Men først kommer Hild

Hild er et annet felt som selskapet jobber med, og som vil komme i produksjon før Victoria. Feltet ligger vest av Oseberg, på grensen til britisk sokkel, og er det største ikke-utbygde gassfeltet i Nordsjøen. På grunn av store utfordringer ble Hild-prosjektet på 90-tallet lagt på is, i påvente av ny og bedre teknologi. Nå har TOTAL gjenopptatt utfordringen, og planlegger en brønn i 2009. Prøveboringen vil fortelle hvordan feltet skal bygges ut og settes i produksjon.

Velfundert optimisme

Til tross for sterk kostnadsøkning i oljebransjen og en oljepris som svinger, har TOTAL et solid fundament å bygge fremtiden på. Porteføljens størrelse og spredning er så stor at selskapet er tungt inne på hele sokkelen og har mange ben å stå på. Dette er et resultat av at TOTAL har vært aktive søkere i alle tildelingsrundene. De siste årene har TOTAL omsatt for rundt 50 milliarder kroner i året i Norge. Hvert år investerer selskapet for ti milliarder på den norske sokkelen, noe de skal fortsette



med i fremtiden, for å kunne skrive nye kapitler i sin egen og den norske sokkelens historie.

– Vi har klare ambisjoner og en sterk vilje. Vi har økonomien, porteføljen og teknologien. Men aller viktigst er folkene – de er selskapets kreative energi og er den viktigste årsaken til at vi ser med optimisme på fremtiden, sier informasjonssjef Dag Olaf Ringe.

TOTAL i dag (2007-tall)

- En av de største internasjonale aktørene på norsk sokkel
- Omsatte for ca. 46 milliarder i Norge
- Investerte for ca. 9 milliarder på sokkelen
- Gjennomsnittlig daglig produksjon var 338 000 fœe
- Har eierandeler i 74 lisenser, og er operatør for 13 av disse lisensene